

Informe de Análisis del POA 2024 y su Vinculación con Indicadores de Calidad

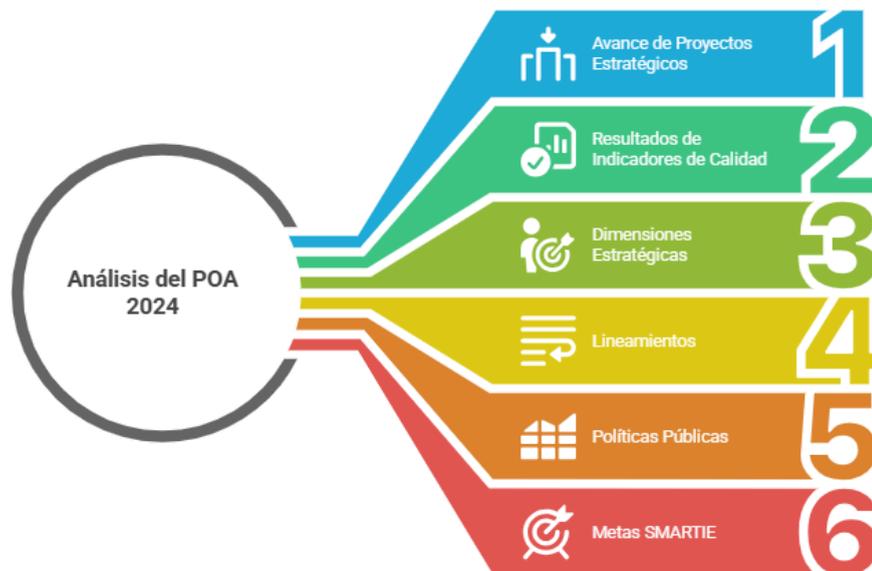
Municipalidad de Jesús María

SECRETARÍA DE COORDINACIÓN DE GESTIÓN Y PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

Introducción

Este informe presenta el análisis del Plan Operativo Anual (POA) 2024, integrando el avance de los proyectos estratégicos con los resultados de los indicadores de calidad de gestión, en el marco de las dimensiones estratégicas, lineamientos, políticas públicas y metas SMARTIE del Plan Estratégico Municipal 2023–2027. El propósito es evaluar el nivel de ejecución y su impacto en los objetivos de gestión, identificando logros, brechas y desafíos de cara al próximo ciclo.

Desglosando el Análisis del POA 2024



Gobernanza y Transparencia

OBJETIVO: Consolidar un municipio moderno, ágil y transparente, con procesos eficientes y centrados en el ciudadano.

- **Proyectos POA 2024 destacados:**
 - Diseño del Plan de Gestión Municipal 2023–2027 y del Plan de Metas.
 - Implementación de Planes Operativos Anuales por Secretaría.
 - Proyecto de Gobernanza de Datos y apertura de datos municipales. Inicio del Proceso de Certificación WWC- Bloomberg
 - Programa de Mentoreo de Gestión para Equipos Municipales.

Componentes del Plan de Gestión Municipal



- **Indicadores de calidad:** Mejoras en metodologías de gestión (91%), coordinación (100%), aunque con rezagos en evaluación e indicadores (75%).

Síntesis: Los avances en planificación estratégica y gobernanza de datos fortalecen la institucionalidad, aunque se recomienda reforzar la evaluación interna y la cultura de indicadores.

Desarrollo Urbano Sostenible y Movilidad

Objetivos: Ordenar y planificar la ciudad con criterios de sustentabilidad, accesibilidad y seguridad vial.

- **Proyectos POA 2024 destacados:**
 - Plan Integral de Señalética Urbana.
 - Plan de Movilidad Urbana y de Seguridad Vial.
 - Revisión integral del Código de Tránsito Municipal.
 - Jerarquización de calles y corredores comerciales.



- **Indicadores de calidad:** Seguridad vial con un índice de 76% (+442% respecto a la línea de base). Movilidad urbana con 63%, mostrando debilidades en movilidad inteligente (23,8%).

Síntesis: La inversión en seguridad vial rinde resultados, pero la movilidad inteligente y normativa requieren mayor articulación con la ciudadanía.

Ambiente y Resiliencia

Objetivo: Promover una gestión ambiental integral y resiliente, con foco en la economía circular y la eficiencia energética.

- **Proyectos POA 2024 destacados:**
 - Plan Director de Agua, Cloacas y Red de Desagües.
 - PUESTA EN VALOR de la Planta de Tratamiento de RSU.
 - Plan de Eficiencia Energética y reemplazo de luminarias LED.
 - Biocorredor: Escuela de Ambiente y Aulas Ambientales.



- **Indicadores de calidad:**

- GIRSU: 55,67%, con debilidades en separación en origen (43,6%).
- Alumbrado Público: 57%, con operación y mantenimiento en 100%.
- Espacios Públicos: 90,17%, alto nivel de cumplimiento.

Síntesis: Fuerte desarrollo en infraestructura ambiental y espacios públicos, con desafíos críticos en eficiencia energética y cultura de separación en origen.

Desarrollo Humano y Social

Objetivo: Fortalecer la inclusión, la educación y la salud como ejes de desarrollo humano.

- **Proyectos POA 2024 destacados:**

- Programa Mis Primeros 18 Años y Programa 1000 Días.
- Ampliación de Centros de Atención Primaria de Salud.
- Construcción del Centro de Desarrollo Infantil Municipal.
- Programas de inclusión educativa (Alfabetización, Ludoteca Pedagógica, Hackathon, Modelo ONU).

- **Indicadores de calidad:**

- Salud primaria: 86%.
- Salud materno-infantil: 54%.
- Educación: 74%.

Programas sociales



Síntesis: Avances en infraestructura educativa y sanitaria, con déficit en salud materno-infantil y prevención en primera infancia.

Competitividad y Desarrollo Económico

Objetivo: Impulsar la innovación, el emprendedurismo y la internacionalización económica.

- **Proyectos POA 2024 destacados:**
 - Ecosistema de Desarrollo Económico y Agrotecnológico.
 - Incubadora de Empresas y Red de Mentores.
 - Ferias de Artesanos y promoción del turismo sostenible.
- **Indicadores de calidad:**

- Desarrollo emprendedor y empleo: 87,9%.
- Ecosistema emprendedor sustentable: 39%.
- Turismo sostenible: 58%.

Síntesis: Ecosistema emprendedor fortalecido, pero se requieren políticas más robustas en turismo sostenible y economía circular.

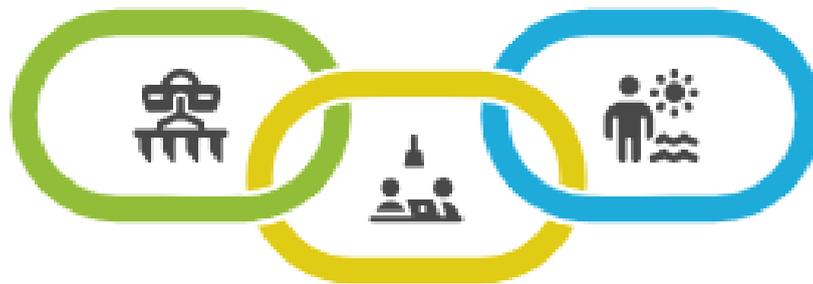
Estrategias de Desarrollo Económico

Ecosistema Agrotecnológico

Fomenta la innovación y el crecimiento en la agricultura y la tecnología.

Turismo Sostenible

Promueve el turismo que beneficia a las comunidades locales y al medio ambiente.



Incubadora de Empresas

Apoya a las empresas emergentes con recursos y tutoría.

Cultura, Deporte y Participación Ciudadana

Objetivo: Promover la identidad cultural, el deporte comunitario y la participación ciudadana como pilares de cohesión social.

- **Proyectos POA 2024 destacados:**
 - Creación del Centro Cultural a Cielo Abierto y red de museos.
 - Programa de Desarrollo y Promoción Deportiva.
 - Plan de Trabajo con Centros Vecinales y Presupuesto Participativo.
- **Indicadores de calidad:**
 - Cultura y patrimonio: en consolidación con proyectos de alto impacto comunitario.
 - Deporte: expansión en deporte adaptado y comunitario.

Síntesis: Avances en democratización cultural y deportiva, con énfasis en inclusión y participación.

Iniciativas de Participación Comunitaria

Centro Cultural a Cielo Abierto

Un espacio cultural al aire libre que fomenta la creatividad y la participación comunitaria.

Plan de Trabajo Vecinal

Colaboración con centros vecinales para proyectos comunitarios y presupuesto participativo.



Programa de Desarrollo Deportivo

Iniciativas para promover la actividad física y el desarrollo deportivo en la comunidad.

Conclusiones y Recomendaciones

- **Avances destacados:** Gobernanza de datos, seguridad vial, infraestructura ambiental, desarrollo emprendedor, fortalecimiento cultural.
- **Puntos críticos:** Eficiencia energética, GIRSU, salud materno-infantil, movilidad inteligente, ecosistema emprendedor sustentable.

Avances y puntos críticos



- **Desafíos estratégicos 2025:**
 - Integrar monitoreo de proyectos POA con indicadores de calidad.
 - Reforzar programas de salud preventiva e infancia.
 - Acelerar políticas de economía circular y energía renovable.
 - Profundizar la participación ciudadana en movilidad y planificación urbana.
 - Impulsar el empleo joven en la economía del conocimiento.

Estrategias de Desarrollo Municipal



Este informe del POA 2024 revela un municipio en proceso de modernización sostenida, con avances visibles y desafíos estratégicos que demandan continuidad y ajuste en los próximos años. **Diciembre 2024**

Marianela Piazzano - SCGyPE