

MODELO DE GESTIÓN: PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y OPERATIVA

Municipalidad de Jesús María

Marianela Piazzano

Secretaría de Coordinación de Gestión y
Planificación Estratégica

¿Porqué pensar en una planificación estratégica para Jesús María?



¿Cómo pensamos nuestro modelo de gestión?

Posicionar las dos miradas

Estratégica

Largo plazo
Foco en el
orden

Operativo

Corto plazo
Foco en el
impacto

Distinguir entre lo urgente de lo importante

Transformar a la planificación en una verdadera
herramienta dinámica

- de consulta permanente,
- de orientación,
- de guía,
- de uso real.

Modificar los **mitos de la planificación**.
Innovar en la gestión.
Nuevos paradigmas para los gobiernos locales.



Mirada y planificación **estratégica**

Punto focal: ordenamiento desde los contextos - perspectiva integral - agenda transversal

<p>Análisis Sistémico</p>	<p>Cultura institucional Arquitectura de equipos Dinámica de los equipos</p>	<p>11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES</p> 
<p>Análisis de contexto</p>	<p>Posicionamiento institucional Mirada global Vínculos interjurisdiccionales Relaciones interinstitucionales Ciudadanía</p>	<p>16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS</p> 
<p>Diseño</p>	<p>Planes de gobierno Lineamientos generales de la gestión Políticas públicas Adaptación local de los ODS Autodiagnósticos</p>	<p>17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS</p> 
<p>Presupuesto vinculado a la planificación</p>	<p>Análisis presupuestarios macro Segmentación presupuestaria Internacionalización Fuentes de financiamiento Banco de proyectos</p>	

Mirada y planificación **operativo**

Punto focal: ordenamiento para gestionar los proyectos y servicios

Diseño “Mirada de singularidad”

Diseño de los **planes operativos anuales** (POA).

Priorización de proyectos equipos/intendentes: A+ - A - B - C

Redacción de planes directores, programas, proyectos y planes de trabajo.

Formalización de procedimientos y procesos con mirada normativa y administrativa.

Dinámica “Hacer consciente”

Vincular la planificación a la ejecución presupuestaria. Sostenibilidad - Viabilidad.

Filtrar lo emergente y las excepciones de lo operativo.

Guiar y acompañar a los equipos en la gestión de una planificación operativa.

Inducir a los funcionarios a mantener una alternancia entre la mirada estratégica y operativa (árbol - bosque) **Visión detallada y perspectiva global.**

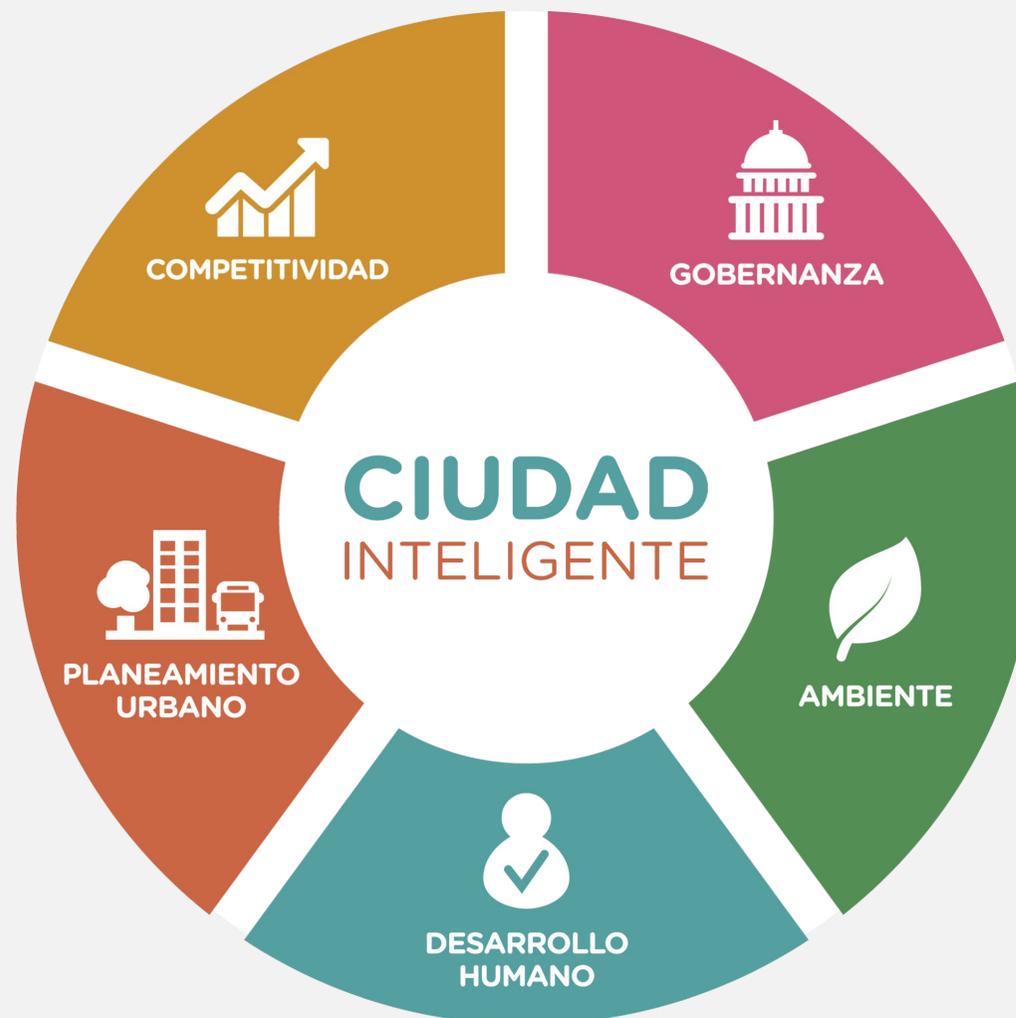
Adecuar cambios de enfoque de acuerdo al contexto - flexibilidad.

*Planificación operativa desde las **POLÍTICAS PÚBLICAS***

Analogía del Paraguas

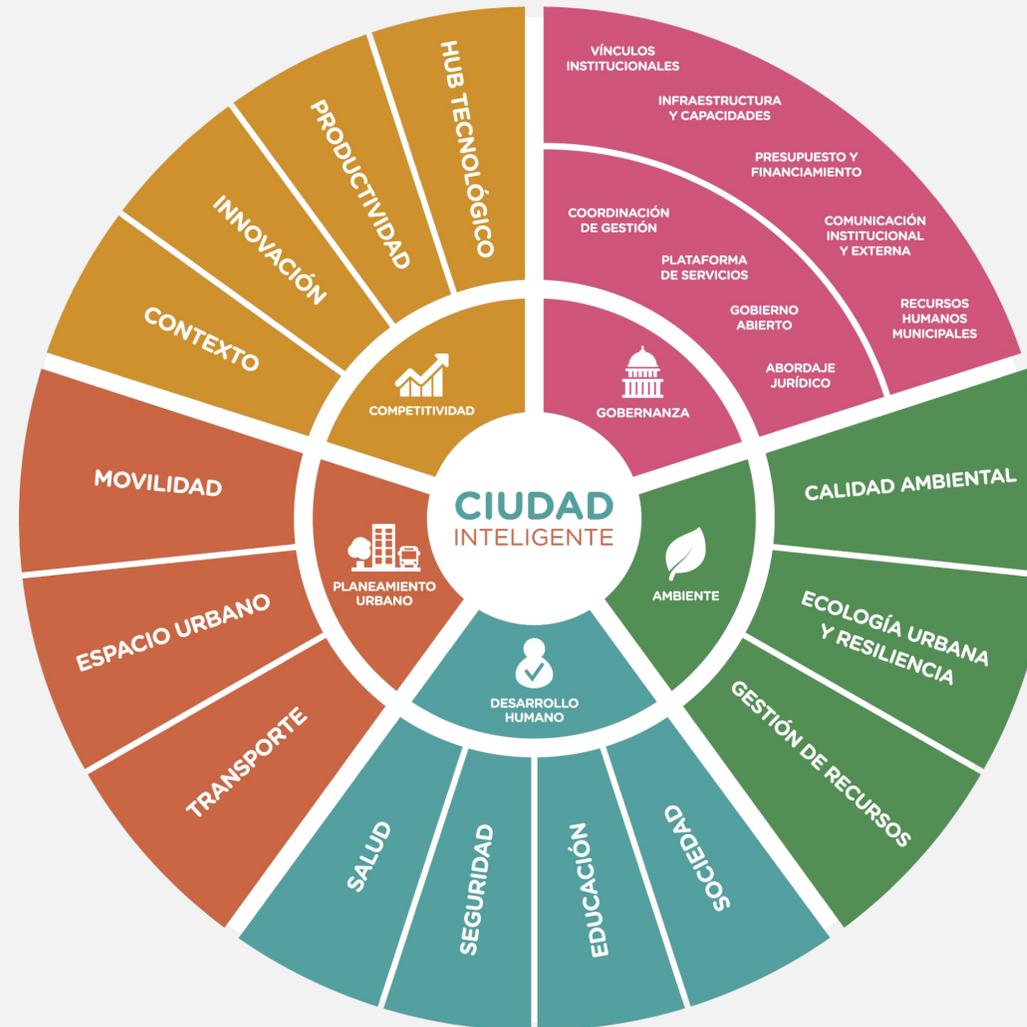
Jesús María

Ciudad de
oportunidades



Jesús María

Planificada
Eficiente
Accesible
Ambiental
Con oportunidades





 [munijesusmaria](#)

 [Municipalidad Jesús María](#)

 www.jesusmaria.gov.ar